

В диссертационный совет 24.2.276.04  
при ФГБОУ ВО «Белгородский  
государственный технологический  
университет им. В.Г. Шухова»,  
308012, г. Белгород, ул. Костюкова, д. 46

**Отзыв на автореферат диссертации  
Кочкиной Светланы Константиновны**

*на тему: «Теория, методология и инструментарий экономической  
диагностики промышленного предприятия», представленной на соискание  
ученой степени доктора экономических наук по специальности  
5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности)*

*Актуальность темы представленной диссертационной работы определяется необходимостью комплексного и системного исследования теоретико-методологических и методических основ в плане разработки аналитической и диагностической инструментальной базы хозяйственной деятельности промышленного предприятия. Основанием для этого послужили следующие факторы и обстоятельства: смена национального экономического развития в сторону неоиндустриализации; нарастающая цифровизация бизнес-процессов; изменение характера конкурентной борьбы, выражающейся гиперконкуренцией; приоритетность решения социальных задач и проблем; необходимость формирования интеллектуально-цифрового капитала в целях устойчивого развития; высокий уровень требовательности со стороны потребителей, чаще всего проявляющейся в постоянном усовершенствовании продукции и другие. Таким образом, можно утверждать, что формируется и развивается новая экономическая среда, которая, в свою очередь, обязывает промышленные предприятия пересматривать и преобразовывать управленческие, экономические, производственно-технические, прогностические, аналитические и иные процессы. Несомненно, данный факт должен отражаться в подходах, приемах оценки и диагностики, которые нацелены не только на установление уязвимых мест, но и на их ликвидацию и предотвращение к появлению, что в совокупности обеспечит эффективную деятельность всей системы. В этой связи и возникает целесообразность разработки современной методики экономической диагностики промышленного предприятия, которая бы, с одной стороны, учитывала и связывала его стратегические цели и проявления новой бизнес-среды, а, с другой – обеспечила конкурентные преимущества.*

Научная новизна и практическая значимость данного исследования не вызывает поводов для сомнения. Автор акцентирует внимание на том, что параметры новой бизнес-среды смещают фокус экономической деятельности промышленного предприятия (стр. 16, табл. 1), аргументирует необходимость соблюдения ряда балансов в системе «предприятие – внешняя среда», что, в дальнейшем, находит отражение в задачах, целях и функциях экономической диагностики (стр. 17-18).

Отдельного внимания заслуживает авторский подход к определению основных видов неэффективности промышленного предприятия с конкретизацией ключевых факторов, что обуславливает необходимость их учета при разработке методического фундамента экономической диагностики (стр. 20, табл. 3). Вызывает научный интерес систематизация принципов экономической диагностики, позволяющая детальным образом проработать ее методологические положения (стр. 21, табл. 4).

Исходя из авторского мнения, что промышленное предприятие предстает как эволюционирующая и самоорганизующаяся система, требуется ввести новый инструмент в разрезе стратегического управления каковым выступает бизнес-архитектура, целью которой является достижение гармонии с внешней средой (стр. 22).

В числе способов достижения поставленной цели исследования особое место отводится разработанной автором методике проведения экономической диагностики, которая основывается на оценке гармоничности, эффективности и функциональной эстетики бизнес-архитектуры (стр. 23-26). Большое значение для исследования имеет авторский подход к установлению объектов постдиагностики, именуемые как локусы и представляющие собой проблемные бизнес-процессы предприятия (стр. 29-30), на основе чего, в последующем, разрабатывается организационная терапия, призванная устранить подобные локусы, а также минимизировать их негативные последствия (стр. 32).

*Структура и логика работы* полностью соответствует поставленным задачам. Методический аппарат исследования объединил различные общенаучные и специальные методы научного познания, как системный, холистический и диалектический подходы, метод сравнения и аналогии, синтез, индукцию и дедукцию, факторный и корреляционный анализ, моделирование и прогнозирование.

*Апробация результатов* диссертационного исследования подтверждается актами внедрения в деятельность органов государственной власти, промышленных предприятий, учебный процесс, а также публикациями соискателя в сборниках трудов международных и национальных научно-практических конференциях (32 статьи), изданиях, рекомендованных ВАК Минобрнауки России (18 статей), наукометрических базах Scopus, WoS (4 статьи), монографиях (9, в т.ч. 1 персональная). Общее количество публикаций по теме исследования – 63 статьи, объемом 52,31 п.л., из них авторских – 36,58 п.л.

При изучении автореферата назрели некоторые *дискуссионные вопросы*, требующие авторских уточнений. Например, приводя и характеризуя перечень локусов постдиагностического этапа, автор ограничивается весьма малым их количеством, возможно, следовало бы расширить данный список, добавив другие бизнес-процессы – маркетинг, логистику, управление кадрами, инновационные процессы, цифровую активность. Необходимость данного уточнения, бесспорно, не влияет на высокий теоретико-методологический уровень полученных результатов

исследования.

Считаем, что представленная к защите диссертационная работа «Теория, методология и инструментарий экономической диагностики промышленного предприятия» является законченным научным исследованием, содержит элементы приращения научного знания, значимые для экономической науки и практики. Диссертационное исследование соответствует требованиям пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24 сентября 2013 г.), паспорту научной специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (экономика промышленности), а ее автор, Кочина Светлана Константиновна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук.

24 мая 2024 г.

Доктор экономических наук,  
доцент, профессор кафедры  
«Менеджмент и финансы  
производственных систем»,  
проректор по молодежной  
политике  
ФГБОУ ВО «Волгоградский  
государственный технический  
университет»

Пескова  
Ольга Сергеевна

**Контактные данные:**

Пескова Ольга Сергеевна – доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент, профессор кафедры «Менеджмент и финансы производственных систем», проректор по молодежной политике

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Волгоградский государственный технический университет»

**Официальный сайт:** <https://www.vstu.ru>

**Адрес:** 400005, г. Волгоград, проспект им. Ленина, д. 28

**Телефон:** +79275186667

**E-mail:** Peskovaolga81@mail.ru



Песковой О.С.  
24 мая 2024  
Инженерно-технический отдел  
(подпись)